

<b>Nombre de la asignatura</b>	Gestión De Proyectos
<b>Código</b>	300ADM008

### Información básica

<b>Departamento que ofrece la asignatura:</b>		Departamento de Gestión de Organizaciones	
<b>Núcleo Básico de Conocimiento:</b>		Administración	
<b>Área de conocimiento:</b>		ECONOMÍA, ADMINISTRACIÓN, CONTADURÍA Y AFINES	
<b>Créditos:</b>	<b>Horas con acompañamiento docente</b>		<b>Horas de trabajo independiente:</b>
2 créditos	<b>Horas de clase:</b>	<b>Horas de práctica o laboratorio</b>	4 horas por semana
<b>Total horas:</b>	2 horas por semana	No aplica	
32 horas			
<b>Modalidad:</b>	Presencial		
<b>Idioma en la que se imparte:</b>	La asignatura se dicta solo en español		
<b>Prerrequisitos:</b>			
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
*	300LEI030-English 3		
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
*	300LEI030-English 3		
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
*	300CIG026-Ofimática Avanzada		
*	300LEI030-English 3		
*	300ANO002-Evaluación de Proyectos		
<b>Correquisitos:</b>			

### Asignaturas equivalentes:

### Contenido

Durante el curso se desarrollarán los siguientes temas:

Módulo 1. Patologías organizacionales: Descubriendo sus virus

Unidad 1.1: Identificación de problemas

¿ El proyecto.

¿ Concepto de problema.

- ¿ Descripción de problemas.
- ¿ Diagramas causales

#### Unidad 1.2 Identificación y valoración de las alternativas de solución de problemas

- ¿ Criterios técnicos para valoración de alternativas.
- ¿ Criterios Financieros para valoración de alternativas.
- ¿ Criterios no financieros para valoración de alternativas

#### Unidad 1.3: La carta de proyecto y la declaración del alcance

- ¿ La carta de proyecto.
- ¿ Justificación. Descripción del proyecto.
- ¿ Entregables del proyecto.
- ¿ Grupos de interés. Limitaciones y restricciones.
- ¿ Supuestos.
- ¿ Riesgos.
- ¿ La declaración del alcance del proyecto. Criterios de aceptación.

#### Módulo 2. Configurando el Antivirus Organizacional

##### Unidad 2.1. La WBS del proyecto

- ¿ Concepto de fase de un proyecto.
- ¿ Características de las fases de un proyecto.
- ¿ Criterios de descomposición.
- ¿ Entregables.
- ¿ Subentregables.
- ¿ Paquetes de trabajo.

##### Unidad 2.2 Programación de tiempo y recursos del proyecto

- ¿ La red de proyecto.
- ¿ El cronograma de las actividades de un proyecto.
- ¿ Programación de recursos.
- ¿ Estimación de recursos.
- ¿ Estimación de costos de las actividades del proyecto.

##### Unidad 3.3: Presupuesto del proyecto

- ¿ El presupuesto por período.
- ¿ El presupuesto acumulado

##### Unidad 2.4: Riesgo en proyectos.

- ¿ Planeación del riesgo.
- ¿ Identificación del riesgo.
- ¿ Valoración del riesgo.
- ¿ Plan de respuesta al riesgo.

Módulo 3. El Antivirus Organizacional en ACCION

Unidad 3.1: Indicadores de valor ganado

- ¿ Valor Planeado.
- ¿ Valor Ganado.
- ¿ Costo Actual.
- ¿ Variación en la programación.
- ¿ Índice de rendimiento en el tiempo.
- ¿ Variación en el costo.
- ¿ Índice de rendimiento en el costo.

Unidad 3.2: Proyección de los resultados del proyecto.

- ¿ Costo estimado a la finalización.
- ¿ Variación a la finalización.
- ¿ Costo estimado para finalizar.
- ¿ Tiempo estimado para finalizar

**Objetivos**

El estudiante estará en capacidad de determinar los ajustes necesarios que requiere el proyecto para garantizar el cumplimiento de sus objetivos en términos de alcance, tiempo y costos, a través de los procesos de inicio, planeación y control, para la materialización de la estrategia de la organización.

Los objetivos de aprendizaje para cada módulo son:

Módulo 1. Patologías organizacionales: Descubriendo sus virus

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de Plantear un proyecto a una organización a partir de los problemas identificados, las alternativas de solución y la carta de proyecto para la planeación del proyecto.

Módulo 2. Configurando el Antivirus Organizacional

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de diseñar un proyecto en una organización a través de la estructura de descomposición del trabajo, las redes de proyecto, establecimiento de cronograma, costos y presupuesto de un proyecto para el establecimiento de los indicadores de cronograma y la línea de base de costo requerida para el monitoreo y control del proyecto.

Módulo 3. El Antivirus Organizacional en ACCION

Al finalizar el módulo el estudiante estará en capacidad de valorar los indicadores de cronograma y costo de un proyecto a través de la metodología de análisis del valor ganado, para determinar los ajustes necesarios para implementar un proyecto eficaz

**Bibliografía**

- ¿ LLEDÓ PABLO. Gestión de Proyectos. Editorial Pearson.
- ¿ GUIDO JACK. Administración Exitosa de Proyectos. Thompson.
- ¿ DIAZ MARTIN. El Arte de Dirigir Proyectos. Alfaomega.
- ¿ PMBOK. Project Management Institute.6 y 7 edición.

**Descripcion**

La gestión de proyectos es ampliamente reconocida como una práctica orientada a asegurar la alineación y despliegue de los objetivos, estrategias y metas de la organización. En este contexto, se hace necesaria la apropiación por parte del estudiante, de los conceptos, metodologías, habilidades, herramientas y técnicas pertinentes para la materialización de la estrategia. Frente a este propósito los estudiantes apropiarán los conocimientos y habilidades requeridas para documentar los requerimientos del cliente, identificar los supuestos y las restricciones del proyecto, establecer los entregables del proyecto; crear la estructura de descomposición del trabajo, desarrollar los planes de costo, recursos, cronograma calidad y adquisiciones del proyecto-, identificar los riesgos del proyecto, desarrollar el plan de gestión de riesgos, que permitan materializar el resultado esperado.